



Räddningstjänsten
ALINGSÅS-VÅRGÅRDA

Svar på revisionsenkät 2025

1	Verksamhetsstyrning och uppföljning	Ja	Nej	Delvis	Vet ej
1.1	Har direktionen fastställt mål utifrån förbundets uppdrag? Vänligen ange målen nedan för 2025.	X			
	<p>Övergripande mål för 2025 är;</p> <ul style="list-style-type: none"> - AVRF skyddar liv och hälsa samt egendom och miljö - AVRF är en attraktiv arbetsgivare - AVRF hushållar med resurser <p><i>I verksamhetsplanen för 2025 har förbundet dels kopplat effektmål och indikatorer till de övergripande målen och dels identifierat fokusområden för årets verksamhet. Ett fokusområde innebär att en förflyttning inom det specifika området ska ske.</i></p> <p>Effektmål för 2025 är: (löper på under mandatperioden)</p> <p><i>Till övergripande mål nr 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Ingen ska omkomma i brand i byggnad in någon av medlemskommunerna - Förbundets förmåga under höjd beredskap ska öka <p><i>Till övergripande mål nr 2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Alla medarbetare ska uppleva att de har möjlighet till utveckling på arbetsplatsen. - Alla medarbetare ska uppleva att de bidrar till arbetsplatsens utveckling. <p><i>Till övergripande mål nr 3</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Förbundets ekonomi ska vara i balans. - Förbundet ska bibehålla låg nivå på sjukfrånvaro som har sin grund i arbetsrelaterad skada eller sjukdom. <p>Fokusområden för 2025 är:</p> <p>Utöver den förflyttning som effektmålen ska bidra till, kommer förbundet särskilt fokusera på ytterligare några områden som på olika sätt kommer att påverka förbundets verksamhet under 2025;</p>				

Ett tryggt och säkert samhälle

Vår omvärld har förändrats och så även vårt samhälle. Allt fler barn och ungdomar dras in i kriminalitet och missbruk, många mår dåligt och suicidtalerna ökar liksom våld i nära relationer. Alla behöver bidra för att vi tillsammans ska kunna vända den negativa trenden och vi måste börja där vi dagligdags verkar – i vårt lokalsamhälle. Räddningstjänsten ska därför bidra till ett tryggt och säkert samhälle genom ökade trygghetsskapande åtgärder med fokus på närvaro och dialog med barn och ungdomar.

Civil beredskap

Med anledning av den oroliga tid vi befinner oss i även på global nivå med klimatförändringar, krig och cyberattacker, ska förbundet arbeta vidare med att stärka sin förmåga vid kriser, samhällsstörningar och värsta scenariot, krig.

Materialinköp och utbildning kopplat till Lagen om skydd mot olyckors åttonde kapitel (räddningstjänst under höjd beredskap) är påbörjat och kommer intensifieras. Ett tydlig strategiskt planeringsdokument för åren 2025-2030 med bland annat prioriteringar och behov ska tas fram.

Digitalisering och teknisk utveckling

Den tekniska utvecklingen går snabbt framåt och det gäller för förbundet att hänga med. I takt med att verksamhetssystem ska upphandlas möjligheten till bästa teknik ses över. För att verksamheten ska kunna vara effektiv i sitt arbete är det eftersträvaransvärt att system så långt som möjligt pratar med varandra genom så kallade öppna API:er. Förbundet bör även undersöka möjligheten att använda AI i sitt dagliga arbete. Det kan gälla för schemaplanering men även andra arbetsuppgifter så som tillsyner.

Övningshuset

Övningshuset bedömdes färdigställt under 2024 men under årets sista månader har vissa komplikationer uppdragats. Nuvarande värme-lösning genererar mycket sot vilket i sin tur påverkar arbetsmiljön för de som vistas i huset under och efter övning. Förbundet ska i sitt fortsatta arbete sträva efter att få till en effektiv lösning som är godtagbar ur både ett övningsperspektiv såväl som ett arbetsmiljöperspektiv.

I avdelningarnas genomförandeplaner bryts såväl övergripande mål och effektmål som fokusområden ned i uppdrag och aktiviteter för året.

1.2	Har direktionen formulerat målen så att de är mätbara?	X			
	De indikatorer som kopplats till effektmålen är utformade för att möjliggöra uppföljning och utvärdering. De är i huvudsak kvantitativa (dvs. mätbara i siffror), exempelvis angivna som antal genomförda aktiviteter, men förekommer även i form av procentuella andelar av planerade genomföranden.				

1.3	Säkerställer direktionen att verksamheten bedrivs i enlighet med förbundets mål?	X			
	Direktionen säkerställer att verksamheten bedrivs i linje med förbundets mål genom systematisk uppföljning av handlingsprogrammets måluppfyllelse i samband med årsredovisningen. Därutöver erhåller direktionen kontinuerlig återkoppling på verksamhetens utveckling, både muntligen och skriftligen, bland annat genom tertialrapporter och andra regelbundna uppföljningar.				
1.4	Har en verksamhetsplan och tillsynsplan antagits för 2025?	X			
	Se punkt 1.8.				
1.5	Följer direktionen upp hur måluppfyllelsen utvecklas under året?	X			
	Direktionen säkerställer att måluppfyllelsen går enligt plan genom att löpande hålla sig informerad på direktionsmöten 5-6 ggr per år samt i samband med de rapporter som redovisas i samband med tertialuppföljningar och årsredovisning				
1.6	Vid eventuella avvikelser från måluppfyllelsen får direktionen en analys av orsaker till avvikelsen?	X			
	Direktionen får löpande information om eventuella avvikelser samt en analys om orsaken vid varje direktionsmöte, samt i förekommande rapporter.				
1.7	Beslutar direktionen om åtgärder vid brister i måluppfyllelsen?	X			
	Direktionen kan vid behov fatta beslut om åtgärder vid brister i måluppfyllelsen, exempelvis genom omprioriteringar, resursfördelning eller kompletterande insatser.				
1.8	Följer direktionen upp huruvida tillsynsåtaganden genomförs?	X			
	Direktionen får löpande muntlig information om måluppfyllelsen avseende förbundets tillsynsåtaganden, samt skriftliga rapporter i samband med tertialuppföljningar och årsredovisning.				

1.9 Utfall och prognos måluppfyllelse					
<p>Hur ser utfallet ut vid delåret vad avser måluppfyllelsen samt vad är prognosen för helåret? Vänligen ange utfall per delåret och prognos för helåret för respektive mål.</p> <p>Delårsuppföljningen per den 31 augusti visar att förbundets verksamhet i huvudsak bedrivs enligt plan. Prognosen är att de övergripande målen med tillhörande effektmål bedöms kunna uppnås under innevarande år.</p> <p>I tabellen nedan presenteras en sammanställning av de övergripande målen med respektive effektmål och indikatorer. Därefter följer en redovisning av verksamhetens specifika mål avseende tillsyn.</p>					
Övergripande mål	Effektmål	Aktiviteter	Målvärde 2025	Utfall 250831	Prognos 251231
AVRF skyddar liv och hälsa samt egendom och miljö	Ingen ska omkomma i brand i byggnad i någon av medlemskommunerna	Genomföra utbildningsinsatser för hemtjänstpersonal i Alingsås och Vårgårda	2	1	2
		Inventera trästaden	25	11	25
		Informationsträff för fastighetsägare	1	1	1
		Tillsyn av flerbostadshus	15	0	15
		Förmågegrupp brand tillverkar övningar, följer upp och återkopplar	1	0,5	1
		Projektgrupp skapad för färdigställande av övningshusets värmetillsats	1	0,5	1
	Förbundets förmåga under höjd beredskap ska öka	Kompetensutvecklingspass för myndighetsavdelningen	1	0	1
		Utbildningsinsats och övning gällande rasmassor för samtlig heltidspersonal	1	1	1
		Inköp av tält för att kunna användas skadeplatsnära	1	1	1
Övergripande mål	Effektmål	Aktiviteter	Målvärde 2025	Utfall 250831	Prognos 251231
AVRF är en attraktiv arbetsgivare	Alla medarbetare ska uppleva att de har möjlighet till utveckling på arbetsplatsen	Delta i fler nätverk i syfte att kompetensutveckla	2	2	2
		Genomföra kvalitativa APT	1	1	1
		Ingå i externa grupper/nätverk inom kommuner, län osv t.ex. RRVG styrgrupp Räddsam VG	1	1	1
		Verka för kombitjänster inom förbundet	1	1	1

		Genomföra informationsinsatser om brandsäkerhet i samband med julhandel	1	0	1
	Alla medarbetare ska uppleva att de bidrar till arbetsplatsens utveckling	Löpande uppföljning på APT för att synliggöra effekten av medarbetarnas insatser	4	2	4
		Genomföra ledarskaps- utbildningar för lagchefer	2	2	2
Övergripande mål	Effektmål	Aktiviteter	Målvärde 2025	Utfall 250831	Prognos 251231
AVRF hushållar med resurser	Förbundets ekonomi ska vara i balans	Avtalsuppföljning för att säkerställa att vi inte betalar för mycket	-	-	-
		Resultat i procent av intäkterna inklusive medlemsbidrag ska inte överstiga 1 %	1,0 %	5,5 %	1,0 %
		Skapa god insyn och kontroll på budgetposter	1	1	1
	Förbundet ska bibehålla låg sjukfrånvaro som har sin grund i arbetsrelaterad skada eller sjukdom	Sammanställa träningsprogram anpassat för kontorsarbetande personal	1	0	1
		Se över arbetsscheman samt genomföra utvärdering av arbetsscheman för operativ heltidspersonal Alingsås	1	0,5	1
		Aktualisera och kommunicera rutinen för att anmäla tillbud i RIA	1	1	1
TillsynerMålvärde 2025Utfall 250831Prognos 251231					
LSO	70	49	70		
LBE	22	11	22		

2	Ekonomistyrning och uppföljning	Ja	Nej	Delvis	Vet ej
2.1	Har direktionen fastställt en budget för aktuellt år?	X			
	<p>Rambudget fastställdes 2025-04-25 §10</p> <p>Verksamhetsplan och budget fastställdes 2025-12-05 §30</p>				
2.2	Följer direktionen upp det ekonomiska utfallet och upprättar prognoser tillräckligt under året?	X			
	<p>Direktionen beslutar om uppföljning och prognos per sista april och sista augusti.</p> <p>Vid avvikelser av betydande storlek informeras presidiet.</p> <p>Uppföljning och prognos, ekonomi och verksamhet per sista april beslutades 2025-06-13 (§15) medan dito per sista augusti går upp på möte 2025-10-10.</p>				
2.3	Får direktionen en analys av orsaker vid eventuella avvikelser från budget?	X			
	Rapporterna enligt ovan innefattar analyser				
2.4	Beslutar direktionen om åtgärder vid eventuella budgetavvikelser?	X			
	Vid eventuella budgetavvikelser fattar direktionen beslut om åtgärder. Direktionen är därmed delaktig i den ekonomiska styrningen, - i samband med uppföljningarna får direktionen tillgång till både analys och förslag på korrigerande insatser (vilket möjliggör välgrundade beslut) för en hållbar ekonomi.				
2.5	Vänligen ange nämndens budget för helår, utfall delår och prognos helår samt ev. avvikelse fr budget.				
	Utfall per 2025-08-31 är +5mnkr medan prognos 2025 är 0,9mnkr (940tkr) vilket är i enlighet med budget på 0,9mnkr (922tkr).				

3	Internkontroll	Ja	Nej	Delvis	Vet ej
3.1	Finns det en fastställd internkontrollplan för 2025?	X			
	Direktionen har beslutat om följande tre kontrollområden under 2025 <ul style="list-style-type: none"> - Brandfarliga och kemiska produkter - Övningshuset - Räddningsledssystem <i>Se bilaga: Protokollsutdrag § 18, D.nr: 2025-048 AVRF, Direktionens sammanträde 5 december 2024.</i>				
3.2	Har en riskanalys genomförts inför val av kontrollmål i 2025 års internkontrollplan?	X			
	En riskanalys har genomförts inför val av kontrollmål i 2025 års internkontrollplan. Förbundet arbetar enligt en fastställd process för riskhantering, där ledningsgruppen sex gånger per år systematiskt identifierar och värderar risker i en risklogg. Analysen ligger till grund för att bedöma riskernas allvarlighetsgrad och för att avgöra hur de ska hanteras – genom riskeliminering, risk-reducerande åtgärder eller genom att fastställa särskilda kontrollmål inom ramen för internkontrollen. På så sätt säkerställs att internkontrollplanen är både riskbaserad och ändamålsenlig.				
3.3	Är direktionen delaktig i riskanalysen som ligger till grund för internkontrollplanen?	X			
	Direktionen är delaktig i riskanalysen som ligger till grund för internkontrollplanen. Direktionen har informerats om riskloggens utveckling och haft möjlighet att lämna synpunkter. Under hösten har direktionen involverats i både urvalet av kontrollområden och i utformningen av kontrollpunkter. På direktionens möte den 5 december 2024 beslutades internkontrollplanen för 2025 (detta innebär att direktionens perspektiv och prioriteringar varit en central del i hela processen).				
3.4	Har uppföljning skett av internkontrollplanen för 2025?	X			
	Uppföljning av internkontrollplanen för 2025 genomförs tertiellt. Per den 31 augusti har två kontrollområden följts upp, varav ett redan redovisats till direktionen. Enligt planering redovisas det andra kontrollområdet vid direktionssammanträdet den 10 oktober (Övningshuset). Detta säkerställer att internkontrollplanen följs och att direktionen får en systematisk återkoppling under året i form av skrivelsen: <i>uppföljningsrapport</i> .				
3.5	Upprättas en genomförande-/uppföljningsrapport avseende resultatet av genomförda kontroller?	X			

	Se p. 3.4				
3.6	Hur ofta sker rapportering av uppföljning/resultatet av den interna kontrollen till direktionen?				
	Återrapportering av internkontroll sker varje tertial.				
3.7	Fattar direktionen beslut eller ges direktiv vid konstaterade avvikelser/brister?	X			
	I de fall avvikelser eller brister identifieras beslutar direktionen om åtgärder.				
	övriga frågor att lyfta till revisionen				
	<p>Kompetensförsörjning</p> <p>Kompetensförsörjningen utgör en av förbundets strategiska utmaningar. Redan idag är det svårt att rekrytera och behålla personal, särskilt i Sollebrunn där det finns få personer som både bor och arbetar på orten samt ett begränsat antal arbetsplatser. Detta, i kombination med generella svårigheter att rekrytera RIB-brandmän (t.ex. obekväma arbetstider), innebär att utmaningarna kvarstår och riskerar att fördjupas.</p> <p>Förbundet försöker möta situationen genom att vara mer flexibla som arbetsgivare, exempelvis genom att arbeta aktivt för att behålla befintlig personal. Dessa lösningar medför dock ökade kostnader för material och utbildning.</p> <p>Kompetensförsörjningen är svår redan idag men bedöms bli en ännu större utmaning på sikt. Frågan är därför av stor vikt för revisionen, eftersom brist på personal kan påverka förbundets förmåga att fullgöra sitt kärnuppdrag, leda till ökade kostnader samt skapa en ojämlikhet i servicen mellan olika orter. Att förbundet lyfter frågan visar att vi själva identifierar riskerna, arbetar aktivt med dem och vill ha transparens inför revisorerna.</p>				

